



Foglio d'informazione 79

Valutazione globale del sostegno di progetti PAC 2017-2022

Rapporto finale 2022

Abstract

L'obiettivo del sostegno di progetti PAC è fornire ai Cantoni progetti efficaci in linea con le loro esigenze. Il presente foglio d'informazione riassume i principali risultati del rapporto finale «Summative Evaluation Projektförderung KAP 2017–2022» (Valutazione sommativa del sostegno di progetti PAC 2017-2022)¹.

Risultati dei progetti: tra il 2017 e il 2021 sono stati erogati 18,6 milioni di franchi svizzeri per il sostegno di 187 progetti. I progetti sostenuti presentano un buon grado di raggiungimento degli obiettivi e una buona qualità. I progetti raggiungono più bambine/i e adolescenti e meno persone anziane. Nell'ambito dell'elemento di incentivazione «Innovazione», sono stati avviati con successo alcuni progetti, soprattutto riguardo al tema della salute mentale e per persone anziane. Inoltre, è stato possibile distribuire un terzo dei progetti sostenuti in più regioni linguistiche.

Risultati dei processi del sostegno di progetti PAC: le offerte di finanziamento dei progetti PAC sostengono in modo significativo il raggiungimento degli obiettivi dei progetti. Il loro orientamento all'impatto può essere rafforzato. L'orientamento a lungo termine nell'elemento di incentivazione «sostegno a prestazioni convalidate» è unico nel panorama delle fondazioni e fornisce un importante contributo al finanziamento durevole di progetti.

Sfide e raccomandazioni: in futuro, le lacune esistenti nell'elemento di incentivazione «Innovazione» dovrebbero essere colmate in modo più mirato. Esistono sfide anche nell'ancoraggio a lungo termine di progetti moltiplicati e nel finanziamento di nuovi progetti nell'elemento di incentivazione «sostegno a prestazioni convalidate».

1 Introduzione

Promozione Salute Svizzera è una fondazione di diritto privato sostenuta da Cantoni e assicuratori. Con la sua strategia per gli anni 2019-2024, sostiene, tra l'altro, l'impegno efficiente dei Cantoni a favore della salute psichica nonché di un'alimentazione equilibrata e un'attività fisica sufficiente per bambine/i, adolescenti e persone anziane, attraverso program-

mi d'azione cantonali (PAC). Il sostegno di progetti PAC accompagna i Cantoni fornendo loro progetti efficaci in linea con le proprie esigenze.

Indice

1	Introduzione	1
2	Risultati	2
3	Raccomandazioni	3

¹ Kaplan, C., Fässler, S. & Fankhauser, M. (2022). *Summative Evaluation Projektförderung KAP 2017–2022. Rapporto conclusivo all'attenzione di Promozione Salute Svizzera*. Lucerna: Interface Politikstudien Forschung Beratung GmbH.

I progetti idonei sono sostenuti da tre elementi di incentivazione:

- L'elemento *Innovazione* sostiene progetti che generano nuove soluzioni alle sfide nel campo della salute e colmano lacune nell'offerta in aree tematiche selezionate (p. es. la salute psichica, il gruppo target delle persone anziane).
- Nell'elemento di incentivazione *Moltiplicazione* viene promossa l'ulteriore diffusione e integrazione dei progetti nei PAC e in altre strutture cantonali.
- L'elemento di incentivazione *Sostegno a prestazioni convalidate* assicura un coordinamento a lungo termine, sovraregionale o nazionale, e uno sviluppo della qualità dei progetti.

Tra il 2017 e il 2022, il sostegno di progetti PAC è stato valutato da terzi per giudicare il grado di raggiungimento degli obiettivi e gli impatti. La valutazione finale serve a fare un bilancio complessivo del periodo in esame. Si basa su un'analisi della documentazione e dei dati (reporting del sostegno di progetti PAC, cifre chiave dei PAC, valutazione dei PAC, 15 rapporti di valutazione), un sondaggio online presso 83 responsabili di progetto, 10 interviste con responsabili di progetto, sei interviste con responsabili dei PAC e un'intervista di gruppo con il Team di Sviluppo Programmi di Promozione Salute Svizzera.

2 Risultati

2.1 I progetti sostenuti presentano un buon grado di raggiungimento degli obiettivi e una buona qualità.

Tra il 2017 e il 2021 sono stati erogati 18,6 milioni di franchi per il sostegno di un totale di 187 progetti. Secondo le informazioni fornite dalle/dai responsabili di progetto nei rapporti intermedi e finali, il grado di *raggiungimento degli obiettivi* è pari all'88%. Secondo il 67% delle/dei responsabili di progetto intervistate/i, il sostegno di progetti PAC fornisce un contributo da medio a decisivo al raggiungimento degli obiettivi. Sono soprattutto le prestazioni fornite nel campo del finanziamento, della messa in rete e dell'accompagnamento professionale che aiutano a raggiungere gli obiettivi.

Secondo il reporting del sostegno di progetti PAC, la *qualità* dei progetti sostenuti è stata di alto livello per tutto il periodo di valutazione. L'influenza del sostegno di progetti PAC sulla qualità è considerata da media a decisiva dal 62% delle/dei responsabili di progetto intervistate/i. Anche per la qualità sono importanti il finanziamento, la messa in rete e l'accompagnamento professionale del sostegno di progetti PAC.

Per quanto riguarda l'*orientamento all'impatto*, il 54% delle/dei responsabili di progetto intervistate/i ha valutato il contributo del sostegno di progetti PAC da medio a decisivo. Le seguenti misure hanno sostenuto l'orientamento all'impatto dei progetti: una [guida alla gestione degli impatti](#), i workshop e le attività di coaching sul tema dei modelli d'impatto, le autoriflessioni nell'ambito dei controlli di qualità e le valutazioni da parte di terzi. La qualità delle valutazioni da parte di terzi è complessivamente buona.

2.2 Grazie ai progetti sostenuti è progredita l'integrazione nelle strutture cantonali. Rimane impegnativo l'adattamento alle esigenze dei Cantoni.

Dal 2017, nei PAC vengono realizzati sempre più progetti che ricevono un sostegno o attraverso il finanziamento di progetti PAC o non materialmente attraverso la lista di orientamento. Il modulo A² presenta la percentuale più alta di progetti di questo tipo. Non sorprende, visto che è il modulo che esiste da più tempo. Anche nei nuovi moduli B e C la quota di progetti promossi dal sostegno di progetti PAC è aumentata costantemente. Solo nel modulo D la quota di tali progetti è ancora bassa. Adattare i progetti alle diverse condizioni quadro dei Cantoni continua ad essere impegnativo, secondo quanto affermano le/i responsabili di progetto, i PAC e il Team di Sviluppo Programmi.

2.3 I progetti sostenuti raggiungono un numero maggiore di bambine/i e di adolescenti rispetto alle persone anziane e hanno diversi gradi di impatto.

Nel 2021 i progetti sostenuti hanno raggiunto un totale di circa 1,3 milioni di bambine/i e di adolescenti. Il numero di persone anziane raggiunte (65000) è

nettamente inferiore. Inoltre, nel 2021, i progetti hanno raggiunto circa 650.000 moltiplicatrici e moltiplicatori professionali e privati.

L'analisi di 15 rapporti di valutazione mostra che gli impatti osservati sono diversificati quanto i progetti esaminati. Possono basarsi su indicazioni individuali, ma anche su una prova esaustiva dell'impatto. Sono stati identificati degli impatti soprattutto nell'area della conoscenza, dell'atteggiamento e del comportamento di bambine/i, di adolescenti e di persone anziane. Allo stesso modo sono stati osservati impatti sulla sensibilizzazione e sullo sviluppo delle capacità delle moltiplicatrici e dei moltiplicatori professionali e privati.

2.4 Il sostegno di progetti PAC ha riscosso successo nell'area dell'innovazione, della moltiplicazione e del sostegno a prestazioni convalidate, ma deve anche affrontare delle sfide.

Nell'elemento di incentivazione *Innovazione*, il sostegno di progetti PAC è riuscito ad avviare in particolare progetti sul tema della salute psichica così come per le persone anziane. Isolate lacune difficili da colmare, si stanno rivelando impegnative. Per quanto riguarda l'elemento di incentivazione *Moltiplicazione*, è stato possibile distribuire un terzo dei progetti sostenuti in più regioni linguistiche. Rimane ancora impegnativo ancorare a lungo termine questi progetti all'interno e all'esterno dei PAC. L'elemento *Sostegno a prestazioni convalidate* con il suo orienta-

mento a lungo termine è unico nel panorama delle fondazioni e fornisce un importante contributo al finanziamento durevole di progetti. Attualmente, nel sostegno a prestazioni convalidate sono presenti principalmente progetti del modulo A. Non è chiaro come sia possibile includere e finanziare con il budget a disposizione ulteriori progetti dei moduli B, C e D in questo elemento di incentivazione.

Più importante dei singoli elementi di incentivazione è il fatto che questi elementi siano ben coordinati tra loro nel processo di sostegno. Negli ultimi cinque anni, il processo di candidatura aperto si è rivelato efficace nel colmare la maggior parte delle lacune nel panorama delle offerte. Tuttavia, questo processo sembra meno adatto ad affrontare le sfide descritte nei tre elementi di incentivazione.

3 Raccomandazioni

Sulla base dei risultati ottenuti, il team di valutazione ha formulato quattro raccomandazioni:

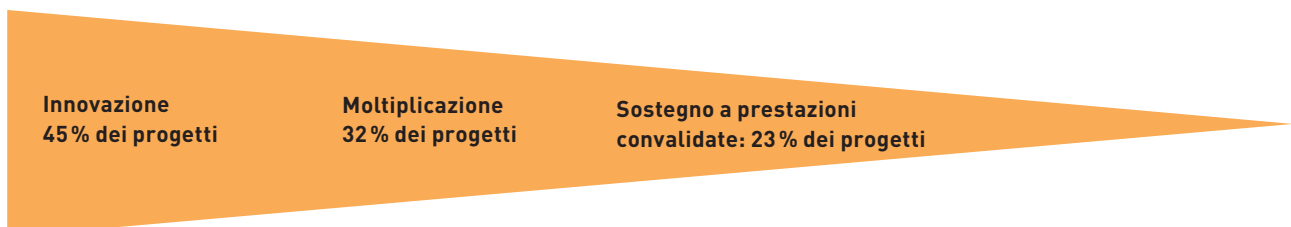
Raccomandazione 1: sviluppare il sostegno di progetti PAC sul piano strategico

Il sostegno di progetti PAC deve essere ulteriormente sviluppato con un focus sulla durevolezza. Ciò significa che il processo di sostegno deve basarsi sull'elemento *Sostegno a prestazioni convalidate* piuttosto che su quello dell'*Innovazione* (figura 1).

FIGURA 1

Processo di sostegno nella fase passata e in quella futura

Periodo di sostegno 2017-2021



Periodo di sostegno 2022-2027



Raccomandazione 2: colmare le lacune in modo mirato con l'elemento di incentivazione

Innovazione

Nell'elemento di incentivazione *Innovazione*, durevolezza significa che vengono colmate solo le lacune evidenti nel panorama delle offerte e che l'ancoraggio a lungo termine non è ostacolato dalla grande concorrenza di progetti analoghi. A questo contribuiscono le seguenti misure:

- focalizzare i bandi di concorso sulle lacune
- assicurare l'integrazione dei progetti nel panorama delle offerte
- considerare la possibilità di invitare attivamente le istituzioni
- esaminare lo sviluppo partecipativo di nuove offerte

Raccomandazione 3: preparare la durevolezza dei progetti con l'elemento di incentivazione

Moltiplicazione

Nell'elemento di incentivazione *Moltiplicazione*, durevolezza significa che già al momento di selezionare un progetto si deve considerare come sia possibile continuare a finanziarlo a lungo termine. Le seguenti misure sono adatte a questo scopo:

- esaminare la possibilità di trasferire il progetto nel sostegno a prestazioni convalidate al momento di selezionare i progetti di moltiplicazione
- richiedere un business plan

Raccomandazione 4: garantire la durevolezza dei progetti con l'elemento di incentivazione

Sostegno a prestazioni convalidate

Nell'elemento di incentivazione *Sostegno a prestazioni convalidate* è importante considerare come i progetti collaudati possano continuare a essere finanziati con il budget a disposizione e, allo stesso tempo, come i nuovi progetti possano essere sostenuti finanziariamente a lungo termine. A tal fine, raccomandiamo a Promozione Salute Svizzera di fissare obiettivi strategici sui seguenti punti:

- definire le esigenze di sostegno a lungo termine
- stabilire i criteri di selezione per i progetti faro insieme ai Cantoni
- verificare il contributo finanziario (riduzione/aumento)
- stabilire il numero massimo di cicli di sostegno

Impressum

Editrice

Promozione Salute Svizzera

Direzione del progetto Promozione Salute Svizzera

Dott.ssa Sonja Kerr Stoffel, Responsabile progetti valutazione e qualità

Autrici

- Caroline Kaplan
- Sarah Fässler
- Myriam Fankhauser

Interface Politikstudien Forschung Beratung GmbH

Redazione

Ilona Hannich, Promozione Salute Svizzera

Rapporto di valutazione

Kaplan, C., Fässler, S. & Fankhauser, M. (2022). *Summative Evaluation Projektförderung KAP 2017–2022. Rapporto conclusivo all'attenzione di Promozione Salute Svizzera*. Lucerna: Interface Politikstudien Forschung Beratung GmbH.

Rapporto (solo in tedesco) disponibile su richiesta.

Materiale fotografico foto di copertina

© istockphoto

Serie e numero

Promozione Salute Svizzera,
foglio d'informazione 79

© Promozione Salute Svizzera, marzo 2023

Informazioni

Promozione Salute Svizzera
Wankdorfallée 5, CH-3014 Berna
Tel. +41 31 350 04 04
office.bern@promotionsante.ch
www.promozionesalute.ch/publicazioni